

Acta de la XV Assemblea General Ordinària de membres de la Xarxa de Custòdia del Territori

Número reunió: 16a Assemblea XCT

Data i hora: 22 de juny de 2017, de 9:30h a 13.30h

Lloc: Heretat Segura Viudas, Torrelavit (Alt Penedès)

Membres assistents amb dret a vot: 27 **Vots per correu :** 1. **Vots delegats** 3

Total assistents: 30 persones; 10 com a oients

ORDRE DEL DIA, 16a Assemblea General Ordinària de la xct

1. Lectura i aprovació de l'acta de l'Assemblea ordinària anterior (15a Assemblea ordinària, Espai Natura Congost de Mont-rebei , juny 2016)
2. Nous membres aprovats pel consell des de l'anterior assemblea
3. Memòria d'activitat de 2016 i del balanç dels resultats econòmics de 2016
4. Pressupost de l'any 2017 i presentació del Pla de Treball 2017
5. Aprovació del Pla Director de la XCT 2017-2020
6. Votacions renovació Consell de Membres XCT
7. Presentació de l'activitat dels grups de treball de la XCT
8. Resultats votació al Consell XCT
9. Precs i preguntes

Parlaments de benvinguda:

- *Josep Maria Planes, Subdirector General d'Informació i Foment de la Sostenibilitat de DTES*

- *Joan Guasch, representant de Segura Viudes*

- *Marc Vilahur, president de la Xarxa de Custòdia del Territori*

1. Lectura i aprovació de l'acta de l'Assemblea anterior (15a Assemblea ordinària, Mont-rebei, 17 de juny de 2016)

09.45h – Inici amb el Punt 1 de l'ordre del dia.

Sergi Marí, coordinador de la XCT, repassa l'acta de l'assemblea anterior, celebrada el 17 de juny de 2016 a Mont Rebei. Se sotmet a votació i **S'aprova** per unanimitat.

2. Nous membres aprovats pel consell des de l'anterior Assemblea

Montse Camps (administració XCT) presenta els nous membres de la XCT, del 17/06/16 al 13/06/17.

Altes noves: 9

9 nous membres de la XCT del 17/06/16 al 13/06/17

	Categoria
Fundació Vida Silvestre Mediterrania	B
Hort del Manyano Coop. V. Projecte BioCustodia	B
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú	B
Geven	B

FORESTAL CATALANA, S.A.	D
COMEI, S.L.	B
SORELLÓ, ESTUDIS AL MEDI AQUÀTIC, SL	B
Associació Garraf Coopera	A
Diputació de Tarragona	D

Baixes: 5

Consell Comarcal del Montsià	C
Plataforma per a la defensa de la Serra de Bellmunt.	B
Hernan Collado Urieta	A
Asociación Territorios Vivos	B
Fundació Natura-AccioNatura	C

S'explica la tendència a augmentar el nº de membres globals (tendència poc marcada) i es destaca l'entrada important d'empreses (3) i ajuntaments (4). Als gràfics de la memòria anual es veu que la davallada de membres més forta va ser durant el 2015 degut a la regularització de membres que no pagaven la seva quota. Actualment es torna a incrementar lleugerament el nombre de membres, tot i que la major part d'entitats demanen pagar la quota mínima, la B, tot i no ser la quota que els correspondria segons la recomanació del sistema de quotes XCT, aprovat al 2006.

Resum dels membres actuals: 161 membres (150 entitats jurídiques i 11 persones físiques).

En Miquel Rafa de la Fundació Catalunya La Pedrera (FCLP) comenta que seria interessant analitzar quina és la massa associativa de les entitats membres, a través d'indicadors, a fi de saber quants milers de persones representen.

L'Oriol Armet del Consorci de les Gavarres comenta que serien unes estadístiques molt interessants.

En Josep Planas del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya comenta que des del punt de vista de les Entitats sense ànim de lucre i del baròmetre del Tercer Sector Ambiental de Catalunya, seria bo proposar-els-hi que en el recull de dades incloguin aquesta informació.

En Carles Castell de la Diputació de Barcelona comenta que seria interessant quin és el sostre d'aquest indicador.

La Sussana Izquierdo de la Fundació Catalunya La Pedrera (FCLP) comenta que aquesta xifra es podria incloure en el futur Pla Estratègic XCT-XVAC.

S'aproven per unanimitat les altes i baixes presentades

3. Memòria d'activitat de 2016 i del balanç dels resultats econòmics de 2016

A continuació es fa un repàs dels principals objectius assolits:

La Sandra Carrera explica la **Setmana de la Natura 2016**, posant especial èmfasi en que és la primera experiència en el marc de la confluència entre la XVAC i la XCT en la preparació i organització conjunta. La valoració és molt bona. I els resultats obtinguts també (més de 230 activitats organitzades per 175 organitzacions, i amb un càlcul de participació de 15.000 persones. La creació dels braçalets #setmananatura ha estat un encert que ha permès visibilitzar fàcilment la setmana, que ha permès generar un vincle de la gent que va participar als actes. Per altra banda, també comenta que es valora positiu la participació de persones reconegudes de casa nostra com a "ambaixadors" de la Setmana. També explica la **Trobada de Propietaris** que es va celebrar al Pla de l'Orri, amb la col·laboració de la Fundació Miranda. Durant la trobada es va poder conèixer de primera mà la tasca de propietaris compromesos amb la natura acompanyats per entitats de custòdia.

En Sergi Marí explica **el compromís de la Generalitat de Catalunya i el Parlament amb la Custòdia del Territori**. Aquest compromís s'ha vist materialitzat durant el 2016 amb les diverses visites de camp a finques en custòdia que han realitzat tant el conseller Josep Rull (del Dept. de Territori i Sostenibilitat) com el DG de Polítiques Ambientals (Ferran Miralles). També destaca la reunió que es va mantenir amb el president de la Generalitat de Catalunya, en Carles Puigdemont.

La Montse Masó explica l'estat actual del **registre d'acords i entitats de custòdia del territori**. La proposta treballada conjuntament amb el Departament de Territori i Sostenibilitat està pendent de ser tramitada, a l'espera d'aprovació per mitjà d'un decret. Durant el 2016 s'ha debatut la seva estructura i els criteris que els acords de custòdia hauran de complir per poder inscriure'ls. Aquest és el primer pas per a implementar un sistema d'incentius fiscals per a la custòdia del territori a Catalunya.

L'Anna Subirana fa un breu resum de la **Jornada Anual de la XCT**, que es va celebrar a Can Coll (Cerdanyola del Vallès). Aquesta jornada es va caracteritzar per aglutinar 3 jornades en paral·lel. També destaca l'alta assistència de persones (unes 150 persones).

També repassa breument els **cursos online de custòdia del territori** que s'han realitzat fins ara. El darrer curs que es va organitzar no comptava amb cap subvenció i, per tant, la matrícula tenia un cost econòmic més elevat. Tot i el preu relativament elevat de la matrícula es va comptar amb una bona participació (56 estudiants) i s'està valorant internament quan realitzar una nova edició.

La Montse Masó destaca que durant el 2016 s'ha publicat la **cartografia (en SIG) de l'inventari 2015**, permetent d'aquesta manera visualitzar en un mapa la ubicació dels acords de custòdia.

L'Enrique Castro de la Plataforma Defensem l'Ortoll pregunta si l'inventari inclou custòdia de camins. La Montse Masó comenta que l'inventari té una casuística molt diversa, però que de moment no hi ha cap entitat que es dediqui específicament a la custòdia de camins.

L'Eduard Furró comenta que cal fer lobby del sector i més registre d'acords. També aprofita per fer unes reflexions: a) La custòdia del territori no existia fa uns anys i s'ha fet feina per donar-la a conèixer. B) Estem avançant molt de pressa i entrant en una nova era (o es fa custòdia o no hi ha una nova era), per tant, cal fer lobby a tot el país.

La Sandra Carrera explica l'evolució del Fons Andrena cap a la creació d'una fundació pròpia, la **Fundació Andrena**. La XCT forma part del Patronat d'aquesta

nova fundació, com a vocal, i seguirà d'aquesta manera col·laborant en el seu desenvolupament.

També explica la creació del **Premi Girbau de Natura i Societat**, gràcies a la col·laboració de la Fundació Privada Girbau, i que té caràcter bianual. Amb una dotació de 12.000 euros, preveu finançar projectes que contribueixen a preservar el nostre patrimoni natural, a la vegada que fomenten la participació activa de la societat.

La Montse Masó presenta els resultats del **projecte "Compromiso de la custodia del territorio: cómo garantizar el cumplimiento de los acuerdos a largo plazo"**, finançat per la Fundación Biodiversidad. Destaca els documents generats en el marc d'aquest projecte, pensats per a que siguin de gran utilitat a les entitats de custòdia del territori (tots els documents estan disponibles a la web de la XCT).

La Sandra Carrera ha explicat la finalització del projecte **"Tejiendo Redes"** finançat per l'Obra Social "la Caixa". El projecte ha destacat durant el 2016 pel programa "Voluntariat i custòdia del territori", un sistema d'ajudes a les entitats gràcies al qual s'han organitzat més de 60 jornades de voluntariat a favor de la conservació del territori en 25 províncies d'Espanya.

L'Anna Subirana explica l'inici de l'**Oficina del Voluntariat Ambiental de Catalunya**, conjuntament amb la XVAC. Gràcies a aquesta experiència de treball conjunt s'ha millorat la web on hi ha informació de voluntariat ambiental i s'ha donat resposta a diverses consultes rebudes. La valoració que se'n fa és molt positiva.

En Sergi Marí fa un repàs del **projecte Erasmus + i del Projecte LandLife**, premiat com a Best Life Nature Project 2015. Explica que el projecte Erasmus + finalitzarà a la tardor del 2017. També destaca que durant el 2016 es va recollir el premi al "Best Life Nature Project" del projecte LandLife.

L'Anna Subirana fa un repàs d'indicadors externs i interns de la tasca de la XCT. Destaca la reducció del nombre de publicacions respecte l'any 2015 (passant de 7 a 4), i l'increment del nombre d'assessoraments (passant de 20 a 45). També destaca l'increment d'ajuntaments membres de la XCT (passant de 31 a 35).

Marc Vilahur sotmet a votació la memòria 2016.

Total Vots: 27 presents + 1 correu + 3 delegats =31

Vots a favor: 31

Vots en blanc: 0

Vots en contra: 0

VOTS TOTALS : 681 (de 2487 possibles)

TOTAL VALOR VOTS A FAVOR: 681

TOTAL VALOR VOTS EN BLANC: 0

TOTAL VALOR VOTS EN CONTRA: 0

Encara dins el mateix punt de l'ordre del dia, però iniciant un tema diferent que requereix de la seva aprovació particular, Montse Camps repassa els resultats econòmics 2016. Concretament comenta que el resultat de l'exercici 2016 és positiu en +10.823€. També repassa el llistat d'ingressos i de despeses. Explica, en primer lloc, que els ingressos s'han mantingut en l'apartat de quotes (amb un lleuger increment del 2.5%). Els ingressos s'han vist disminuïts l'apartat projectes

provinents de patrocinadors privats. Pel que fa a la partida de personal, comparada amb el 2015, ha augmentat perquè el 2015 hi havia més contractació externa.

En Guillem Mas pregunta per la donació de Google. La Montse Camps, explica la partida de 81.066€ corresponent a un Ajut de Google adWords. És un ajut per posicionament del web Arrelia.cat que no afecta comptablement perquè es una partida on s'igualava la despesa i l'ingrés.

Es fa un breu repàs de l'evolució d'ingressos de la XCT des del 2007 fins al 2016, remarcant oscil·lacions i similituds 2007-2015 i 2008-2016.

L'Anna Subirana repassa breument la distribució del pressupost de la XCT cap a entitats de custòdia. Concretament els projectes que han permès distribuïr de forma directa una part del pressupost cap a les entitats són el projecte Arrèlia, les Jornades PATT, el projecte "Tejiendo Redes" i activitats diverses derivades del Pla Anual de Treball de la XCT amb DTES.

La Montse Camps explica les variacions de patrimoni net i passiu no corrent, recordant que s'aplicaran els 10.823€ de guanys del 2016 al compte de resultats negatius i, per tant, queden unes pèrdues acumulades de **8.044€** (18.867€ - 10.823€). També es comenta l'informe de l'auditoria amb la salvetat de:

Fonament de la opinió amb salvetats.

El saldo del capítol "Actius per import corrent i altres crèdits amb les administracions públiques" és de 27.610,68 euros i es correspon a la sol·licitud de devolució de l'IVA dels exercicis 2013 i 2014, presentada en el seu moment davant la Hisenda Pública.

L'Administració tributària de Vic va realitzar requeriment de les autoliquidacions d'IVA presentades i va resoldre no reconeixent el deute per aquest concepte a favor de la Xarxa de Custòdia del Territori.

L'Associació ha presentat recurs al Tribunal Econòmic administratiu Regional de Catalunya (TEAR) i estan a l'espera de la seva resolució definitiva. En cas de denegació del recurs, suposaria una disminució per igual import de l'actiu corrent i el patrimoni net de l'Associació.

Carles Flaquer, del Museu de Ciències Naturals de Granollers, comenta que l'auditoria no es garantia de tenir els comptes clars. Malauradament la ciutadania té una mala imatge de les entitats auditades perquè molt sovint es fan auditories per rentar la cara. En Sergi Marí argumenta que la XCT des de fa anys es sotmet a l'auditoria de forma voluntària.

Carles Castell demana quin seria el fons de reserva ideal que hauria de tenir la XCT per no haver de dependre de les entitat financeres. En Sergi Marí respon que uns 200.000€. En Miquel Rafa puntualitza que la xifra ideal és la del pressupostat per l'any en curs.

Marc Vilahur sotmet a votació els resultats econòmics del 2016 de la XCT.

Ratificació

Total Vots: 27 presents + 1 correu + 3 delegats =31

Vots a favor: 31

Vots en blanc: 0

Vots en contra: 0

VOTS TOTALS : 681 (de 2487 possibles)

TOTAL VALOR VOTS A FAVOR: 681
TOTAL VALOR VOTS EN BLANC: 0
TOTAL VALOR VOTS EN CONTRA: 0

4. Pressupost de l'any 2017 i presentació del Pla de Treball 2017

En primer lloc, en Sergi Marí exposa la proposta de Pla de Treball 2017 de la XCT. Donat que l'Assemblea es celebra a Juny (meitat del 2017), diverses de les accions previstes en el Pla de Treball 2017 ja ha estat dutes a terme; en aquests casos s'exposaran els seus resultats obtinguts.

L'Anna Subirana comenta els resultats de la **Setmana de la Natura 2017**, que va tenir lloc fa poques setmanes. Destaca l'augment d'activitats organitzades (passant a 326 activitats) i l'augment de la participació de ciutadans (arribant a 28.000). També destaca la dificultat per tenir impacte als mitjans de comunicació i la implicació de diverses persones mediàtiques en donar suport a la Setmana.

La Sandra Carrera comenta que durant el 2017 s'ha atorgat el **Premi Girbau**, i que és un model de Premi fruit d'una col·laboració empresarial molt interessant a seguir desenvolupant amb altres empreses, ja que permet canalitzar recursos cap a les entitats ambientals. Per altra banda, i també amb l'objectiu de cercar la col·laboració de les empreses en la conservació de la natura, el juny de 2017 s'ha organitzar la **jornada Empresa i Natura** "Tots som natura, de la consciència al compromís", que ha permès reunir a empresaris de referència de Catalunya i mostrar el seu compromís.

La Montse Masó presenta la **jornada "El contracte de custòdia del territori al Codi Civil de Catalunya"**, del proper dimarts 4 de juliol a Barcelona. Destaca que la jornada serà una molt bona oportunitat per entendre l'encaix de la custòdia del territori al nou codi civil aprovat recentment i convida a tothom a assistir-hi!

L'Anna Subirana comenta la **4a trobada de propietaris de custòdia del territori**, dedicada a la Gestió forestal i natura, que es va celebrar el passat 20 de maig a Cassà de la Selva, amb la col·laboració del Consorci de les Gavarres. Destaca, per una banda, la presència de 2 Directors Generals de la Generalitat de Catalunya (en Ferran Miralles de DTES i la Montse Barniol del DAAM). També destaca que els el perfil dels participants a la trobada era majoritàriament de caràcter tècnic i que hi havia pocs propietaris, fet que s'està constatant en les darreres trobades de propietaris i que des de la XCT analitzarem com podem arribar a nous propietaris.

La Montse Masó comenta el **taller d'iniciació al SIG**, i la seva vinculació amb l'inventari (el taller es va realitzar el passat abril 2017). Destaca l'elevat interès que va generar i la bona valoració que en van fer els participants.

En Sergi Marí explica el conveni que s'està gestant amb la Diputació de Barcelona (pendent d'aprovació). Aquest conveni té per objectiu potenciar la custòdia municipal a la província de Barcelona i està dotat amb 12.000€.

La Montse Masó comenta el funcionament dels nous **convenis de custòdia fluvial amb l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA)**. Totes aquelles entitats que vulguin tramitar un conveni amb l'ACA trobaran la documentació requerida a la web de la XCT. Un cop emplenada la documentació, cal enviar-la a la XCT i aquesta l'enviarà a l'ACA. Per la seva banda l'ACA es compromet a resoldre amb un termini de 2-3 mesos.

En Sergi Marí fa un breu repàs del **taller "Els Instruments d'Ordenació Forestal (IOF) i el seu encaix en la custòdia forestal"**, que es va celebrar el passat 22 de febrer de 2017 a Santa Perpètua de Mogoda. El taller va generar un elevat interès i va permetre analitzar quin encaix pot tenir la custòdia forestal en els IOF. Arrel d'aquest taller s'està estudiant noves vies de col·laboració amb la Direcció General de Forests del Dept. d'Agricultura de la Generalitat de Catalunya.

També explica les futures accions que es duran a terme a nivell internacional, tot destacant la participació com a soci en el nou **projecte LIFE "Development of a European Private Land Conservation Network – LIFE ELCN"**.

Es sotmet a votació el Pla de Treball 2017 de la XCT.

Ratificació

Total Vots: 681. 27 presents +3 delegats+ 1 correu
31 vots tots a favor , s'aprova per unanimitat

En Sergi Marí presenta el Pressupost 2017 per a la XCT. Comenta que és un pressupost que s'hauria d'actualitzar, però això ja es farà amb la previsió de tancament.

El tret diferencial d'aquest pressupost, comparat amb dels 2 anys anteriors es que hi ha mes finançament públic , l'ajut estructural de cada any provinent del DTES de Gencat mes altres projectes sol·licitats a l'administració l'estat (FB) i a la CE , representa un 85% dels ingressos 2017 de la XCT D'aquí que sigui un pressupost viu i que necessita seguiment segons es van resolent les convocatòries i presentant de noves. Per tant les despeses estan vinculades al projectes sol·licitats i ingressos previstos.

En Carles Flaquer del Museu de Ciències Naturals de Granollers diu que el pressupost només marca la línia de treball, i que s'entén que és un document que va variant les seves xifres.

Carles Castell pregunta si l'increment de personal que hi ha previst (en comparació al 2016) es durà a terme o no. La Montse Camps explica que el pressupost 2017 incloïa la contractació d'1 nova persona a treballar pel projecte LIFE, que ens han denegat; per tant, no es produirà, a priori, aquest augment de personal.

En Carles Castell comenta que la Comissió Europea ha publicat un document on explica diverses línies prioritàries on hi ha fons econòmics que no s'estan gastant. Comenta que seria interessant revisar quins són aquests fons no gastats.

En Sergi Marí i la Montse Masó expliquen que des de la XCT estem pendants de la resolució de nous projectes europeus, concretament un POCTEFA i un INTERREG.

En Miquel Rafa comenta que en projectes europeus la màxima a la que cal aspirar és que els projectes deixin marge per mantenir l'estructura de l'entitat. També comenta que la XCT, al ser entitat de 2on nivell, fa el paper de mitjancera i que bona part dels beneficis van cap a les ECT's. Cal vigilar per a que no sigui un "mal negoci" per a la XCT.

Sergi Marí sotmet a votació el pressupost 2017 de la XCT.

Ratificació

Total Vots: 27 presents +3 delegats+ 1 correu =31

Vots a favor: 31
 Vots en blanc: 0
 Vots en contra: 0

VOTS TOTALS : 681
 TOTAL VALOR VOTS A FAVOR: 681
 TOTAL VALOR VOTS EN BLANC: 0
 TOTAL VALOR VOTS EN CONTRA: 0

Vinculat al pressupost 2017 l'Anna Subirana presenta un document on hi consta la relació d'ajuts sol·licitats per a la XCT durant el 2016 i el 2017 (el document també s'ha adjuntat imprès als assistents). El document mostra tots els projectes en els que la XCT ha participat (ja sigui com a líder o com a soci), els imports demanats, si ha estat concedit o no el projecte, i l'import final atorgat a la XCT.

6. Eleccions al Consell de Membres de la XCT. Presentació de candidatures i votació

En Sergi Marí agraeix als membres sortints del Consell la seva tasca i dedicació. Concretament són membres sortint:

- El Consorci de la Serra de Llaberia, amb en Jarkov Reverté i en Ricard Baque com a representants.
- La Fundació Catalana de l'Esplai, amb la Júlia García com a representant.
- L'Ajuntament de Manlleu, amb en Marc Ordeix com a representant.

També es presenten els nous candidats:

- La Diputació de Barcelona, amb en Carles Castell com a vocal.
- El Consorci de les Gavarres, amb l'Oriol Armet com a vocal.
- SEO BirdLife, amb la Cristina Sanchez com a tesorera.
- El Centre Tecnològic Forestal de Catalunya, amb en Jordi Camprodon com a vocal (en l'anterior consell era tesorera).
- El Grup de Natura Freixe, amb en Pere Josep que deixa de ser vocal i es presenta com a Vice-president.

Per tant, la nova candidatura del consell queda de la següent manera (candidatura única):

Candidatura / Entitat	Persona representant
Fundació Emys	Marc Vilahür
Fundació ENT	Ignasi Puig
Associació CEN	Jesús Ortiz Durà
CTF-Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Jordi Camprodon
Fundació Vincles	Lluís Pagespetit
Consorci del Lluçanès	Laura Megias
GOB Menorca	-
Grup Balear d'Ornitologia i Defensa de la Naturalesa	Eduard Furró
Ajuntament de Granollers	Albert Camps/Xavi Romero
Limonium, SL	Eduardo Soler

Llavors Orientals	Jordi Puig Roca
Universitat de Vic -CERM	Jordi Villà Freixa/Carme Casas
GEPEC- Ecologistes de Catalunya	Marc Torrents
Grup de Natura Freixe	Pere Josep Jimenez Mur
Consorci de les Gavarres	Oriol Granyer
Seo Birdlife	Cristina Sanchez
Diputació de Barcelona	Carles Castell

Es demana als assistents que procedeixin a votar (SI, NO o VOT EN BLANC).

7. Presentació de l'activitat dels grups de treball de la XCT

En Sergi Marí introdueix la presentació dels Grups de Treball de la XCT. També explica que des del Grup de Treball de Custòdia Marina no han pogut assistir i que destaquen que durant el 2015 han treballat per ampliar les activitats d'aquest grup al medi litoral en el seu conjunt.

En Jordi Puig presenta l'activitat del Grup de Treball de Custòdia Agrària.

La Núria Sellarès i en Pere Josep Jimenez, presenten l'activitat del Grup de Treball de Custòdia Fluvial.

La Marta Miralles presenta l'activitat del Grup de Treball de Custòdia Municipal.

En Sergi Marí presenta l'activitat del Grup de Treball de Custòdia Forestal.

8. Resultats votació al Consell de membres XCT.

Ratificació

Total Vots: 27 presents +3 delegats+ 1 correu =31

Vots a favor: 31

Vots en blanc: 0

Vots en contra: 0

VOTS TOTALS : 681

TOTAL VALOR VOTS A FAVOR: 681

TOTAL VALOR VOTS EN BLANC: 0

TOTAL VALOR VOTS EN CONTRA: 0

9. Precs i preguntes

No hi ha res a comentar.

Es dóna per acabada l'assemblea a les 14.00h.

Dona fe d'aquesta acta,

El secretari sortint	Amb el vist-i-plau del President	La secretaria entrant	
Jofre Rodrigo Aribau Fundació ENT	Marc Vilahur Chiaraviglio Fundació Emys	Laura Megías Consorti del Lluçanès	

ANNEX. DOCUMENTS APROVATS.

PRESSUPOST 2017

Ingressos propis	13,22%	48.260
Ajut estructural públic	41,08%	150.000
Subvencions públiques projectes	44,74%	163.345
<i>FB Municipis</i>		40.458
<i>Erasmus +</i>		9.602
<i>Jornades DAR</i>		2.500
<i>SOC</i>		16.500
<i>Setmananatura</i>		3.000
<i>LIFE'S</i>		70.686
<i>Altres</i>		20.600
Patrocinis privats de projectes	0,96%	3.500
<i>Premi Girbau</i>		3.500
<i>Fundació Andrena</i>		0
Altres	0,00%	0
TOTAL INGRESSOS		365.105

Personal assalariat	54,95%	191.392
Col·laboradors externs	7,62%	26.552
Despeses Funcionament	9,88%	34.400
Activitats Fixes XCT	8,62%	30.009
Activitats LIFE	4,46%	15.551
Despeses projectes	4,72%	16.428
<i>FB</i>		7.000
<i>Erasmus</i>		4.202
<i>Jornades DAR</i>		2.500
<i>Diplocat</i>		2.000
<i>Arrelia</i>		726
Impostos	4,92%	17.127,81
Despeses financeres	4,44%	15.450,00
Amortitzacions	0,41%	1.415,00
Projecte 0'7%	0,00%	0,00
Fons de sostenibilitat	0,00%	0,00
TOTAL DESPESES		348.324

RESULTAT	16.781
-----------------	---------------

PLA DE TREBALL

PLA DIRECTOR